

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019

	Réalizations 2018		Budget 2019		Réalizations 2019		Total consolidé 1
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus							
Fonctionnement							
1 Taxes	3 320 371	3 327 639	3 421 516			3 421 516	
2 Compensations tenant lieu de taxes	329 556	326 470	334 492			334 492	
3 Quotes-parts					314 278		
4 Transferts	1 024 258	1 060 640	1 088 473		127 476	1 215 949	
5 Services rendus	257 205	282 200	273 429		638 975	892 894	
6 Imposition de droits	90 448	46 780	87 948			87 948	
7 Amendes et pénalités	2 791	100	9 164			9 164	
8 Revenus de placements de portefeuille	13 617	10 000	21 264		3 483	24 747	
9 Autres revenus d'intérêts	29 561	17 100	28 582		141	28 723	
10 Autres revenus	160		(193 046)		(876)	(193 922)	
11 Effet net des opérations de restructuration							
12	5 067 967	5 070 929	5 071 822		1 083 477	5 821 511	
Investissement							
13 Taxes							
14 Quotes-parts							
15 Transferts	887 354		239 992			239 992	
16 Imposition de droits							
17 Autres revenus							
18 Contributions des promoteurs			10 000			11 409	
19 Autres							
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux							
20	887 354		249 992			251 401	
21	5 955 321	5 070 929	5 321 814		1 084 886	6 072 912	
Charges							
22 Administration générale	607 941	647 579	647 822		60 548	743 590	
23 Sécurité publique	519 687	506 404	502 251		29 749	532 000	
24 Transport	1 397 919	1 446 666	1 471 747		327 167	1 798 914	
25 Hygiène du milieu	661 199	694 743	694 270		325 362	1 270 309	
26 Santé et bien-être	45 237	47 958	32 281		5 566	37 847	
27 Aménagement, urbanisme et développement	388 652	592 834	453 235		2 268	455 503	
28 Loisirs et culture	768 604	672 928	849 414		145 522	1 549 846	
29 Réseau d'électricité							
30 Frais de financement	87 816	72 880	93 052			134 927	
31 Effet net des opérations de restructuration							
32	823 573		896 182		(896 182)		
33 Amortissement des immobilisations	5 300 628	4 681 992	5 640 254			6 522 936	
34	654 693	388 937	(318 440)			(450 024)	
Excédent (déficit) de l'exercice							

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	Réalizations 2018		Budget 2019		Réalizations 2019		Total consolidé ¹
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Organismes contrôlés et partenariats	
Excédent (déficit) de l'exercice	1	654 693	388 937	(318 440)	(131 584)	(450 024)	
Moins: revenus d'investissement	2	(887 354)	()	(249 992)	(1 409)	(251 401)	
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(232 661)	388 937	(568 432)	(132 993)	(701 425)	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES							
<i>Ajouter (déduire)</i>							
Immobilisations							
Amortissement	4	823 573		896 182	162 755	1 058 937	
Produit de cession	5			31 514	1 757	33 271	
(Gain) perte sur cession	6			206 919	3 883	210 802	
Réduction de valeur / Reclassement	7						
Propriétés destinées à la revente	8	823 573		1 134 615	168 395	1 303 010	
Coût des propriétés vendues	9						
Réduction de valeur / Reclassement	10						
	11						
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux							
Remboursement ou produit de cession	12						
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13						
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14						
	15						
Financement							
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16						
Remboursement de la dette à long terme	17	(182 066)	(207 924)	(104 639)	(80 383)	(185 022)	
	18	(182 066)	(207 924)	(104 639)	(80 383)	(185 022)	
Affectations							
Activités d'investissement	19	(12 836)	(400 000)	(132 770)	(29 956)	(162 726)	
Excédent (déficit) accumulé	20						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	21	71 090		120 786	13 644	134 430	
Excédent de fonctionnement affecté	22	147 132	345 000	376 284	21 743	398 007	
Réserves financières et fonds réservés	23	(62 555)	(126 013)	(81 363)	4 794	(76 569)	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	24						
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	25	142 831	(181 013)	282 917	10 225	293 142	
	26	784 338	(388 937)	1 312 893	98 237	1 411 130	
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	551 677		744 461	(34 756)	709 705	

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	Réalizations 2018		Réalizations 2019		Total consolidé ¹
	Administration municipale		Administration municipale	Organismes contrôlés et partenaires	
Revenus d'investissement	1	887 354	249 992	1 409	251 401
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
Immobilisations					
Acquisition					
Administration générale	2	()	(30 795)	()	(30 795)
Sécurité publique	3	()	(52 178)	()	(52 178)
Transport	4	(300 109)	(930 568)	()	(930 568)
Hygiène du milieu	5	(29 668)	(711 847)	(74 957)	(786 804)
Santé et bien-être	6	(12 063)	(41 847)	()	(41 847)
Aménagement, urbanisme et développement	7	()	()	()	()
Loisirs et culture	8	(12 353)	(104 927)	(25 214)	(130 141)
Réseau d'électricité	9	()	()	()	()
	10	(354 193)	(1 872 162)	(100 171)	(1 972 333)
Propriétés destinées à la revente					
Acquisition	11	()	(44 766)	()	(44 766)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenaires commerciaux					
Émission ou acquisition	12	()	()	()	()
Financement					
Financement à long terme des activités d'investissement	13		512 000	77 383	589 383
Affectations					
Activités de fonctionnement	14	12 836	132 770	29 956	162 726
Excédent accumulé	15		60 525	7 061	67 586
Excédent de fonctionnement non affecté	16	12 353	317 183	16 344	333 527
Réserves financières et fonds réservés	17	28 273	362 506	6 516	369 022
	18	53 462	872 984	59 877	932 861
	19	(300 731)	(531 944)	37 089	(494 855)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	20	586 623	(281 952)	38 498	(243 454)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenaires.

**FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS EN COURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	Solde au 1er Janvier	Dépenses d'investissement	Revenus d'investissement	Emprunt à long terme	Virement du fonctionnement	Affectation du surplus non affecté	Affectation du surplus affecté	Affectation du fond de roulement	Solde au 31 décembre
Immobilisations									
Ordinateurs portables - élus	-	7 293	-	-	(7 293)	-	-	-	-
Système téléphonique	-	15 460	-	-	-	-	-	(15 460)	-
Appareil multi-fonction	-	8 042	-	-	-	-	-	(8 042)	-
Kit de survie mobile	-	2 331	-	-	(2 331)	-	-	-	-
Système de radiocommunication	-	7 443	-	-	(7 443)	-	-	-	-
Caméra thermal	-	1 575	-	-	(1 575)	-	-	-	-
Boyaux	-	20 283	-	-	(20 283)	-	-	-	-
Boîte de fibre pour Sierra 2014	-	10 924	-	-	(10 924)	-	-	-	-
Échelle	-	1 716	-	-	(1 716)	-	-	-	-
Logiciel de mesure d'urgence	-	7 906	-	-	(7 906)	-	-	-	-
Rang 2 Gravel (R-148)	26 657	-	-	-	-	-	(26 657)	-	-
Montée Leblanc (R-148)	200 405	513 756	(43 042)	(512 000)	-	-	(202 161)	-	3 936
Domaine des boulevards	-	46 978	-	-	-	-	-	-	-
Rechargement et ponceau rang 4 Gravel	-	8 137	-	-	(8 137)	-	-	-	-
Rechargement rangs 5 Wurtèle et 1 Moreau	-	14 897	-	-	(14 897)	-	-	-	-
Ponceau Prés Verts rang 3 Nord	-	6 890	-	-	(6 890)	-	-	-	-
Ponceau rang 3 Gravel Nord	-	49 291	-	-	-	(49 291)	-	-	-
Rechargement Lac Major	-	11 234	-	-	(11 234)	-	-	-	-
Afficheur de vitesse	-	4 730	-	-	(4 730)	-	-	-	-
Chargeur usagé John Deere 2014	-	153 807	-	-	(23 622)	-	-	(130 185)	-
Benne 4 saisons	-	2 625	-	-	-	-	-	(2 625)	-
Camion 10 roues usagé	-	99 738	-	-	-	-	-	(99 738)	-
Tracteur à gazon	-	4 618	-	-	-	-	-	(4 618)	-
Signalisation	-	2 948	-	-	-	-	(2 948)	-	-
Équipements de déneigement	-	10 919	-	-	(945)	-	-	(9 974)	-
TECQ 2014-2018	(1 133)	4 510	-	-	(3 377)	-	-	-	-
Travaux 20e avenue (TECQ 14-18 et 19-23)	(15 722)	679 916	(196 950)	-	-	-	-	-	467 244
TECQ 2019-23	-	14 551	-	-	-	-	-	-	14 551
Changement d'un mélangeur - Usine filtration	-	4 912	-	-	(4 912)	-	-	-	-
Programme de gestion des eaux de pluies	-	6 428	-	-	-	-	-	-	6 428
Ordinateur - Usine d'épuration	-	1 530	-	-	(1 530)	-	-	-	-
Projet MADA	-	41 847	-	-	-	-	(41 847)	-	-
Surfaçeuse électrique	-	91 864	-	-	-	-	-	(91 864)	-
Parc de skate	-	10 833	(10 000)	-	(833)	-	-	-	-
Ordinateur - Bibliothèque	-	2 230	-	-	(2 230)	-	-	-	-
	210 207	1 872 162	(249 992)	(512 000)	(131 574)	(60 525)	(273 613)	(362 506)	492 159
Propriétés destinées à la revente									
Lot MTQ	-	44 766	-	-	(1 196)	-	(43 570)	-	-
	210 207	1 916 928	(249 992)	(512 000)	(132 770)	(60 525)	(317 183)	(362 506)	492 159

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		2018	2019	2018
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
				Total consolidé
Actifs financiers				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	1 285 296	359 432	507 880
Débiteurs	2	2 055 566	2 111 372	2 312 668
Placements de portefeuille	3			84 834
Autres	4			84 842
	5	3 340 862	2 470 804	2 905 382
Passifs				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7	3 496 831	3 998 553	5 095 616
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8			
Autres	9	400 275	303 808	580 655
	10	3 897 106	4 302 361	5 676 271
Actifs financiers nets (dette nette)	11	(556 244)	(1 831 557)	(2 770 889)
Actifs non financiers				
Immobilisations	12	13 740 025	14 477 572	16 244 254
Autres	13	157 310	376 636	453 694
	14	13 897 335	14 854 208	16 697 948
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	934 647	1 396 819	1 574 982
Excédent de fonctionnement affecté	16	1 014 981	222 512	227 258
Réserves financières et fonds réservés	17	293 877	212 734	304 331
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 ()))
Financement des investissements en cours	19	(210 208)	(492 160)	(527 021)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	11 307 794	11 682 746	12 347 509
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			
	22	13 341 091	13 022 651	13 927 059

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		2019	2018
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
- Budget suivant	23	23 459	345 000
- Montée Baskatong et Comptage L	24	17 008	415 308
- Circuit santé	25	48 181	90 028
- Lot MTQ - Batiment accessoire	26	20 000	43 570
- Concassage Chemin Nibi	27	34 756	34 756
- Signalisation	28	11 274	16 339
- Parc Rosina et Halte Tête-de-b	29	16 750	16 947
- Éclairage des rues	30	10 000	10 000
- Divers	31	41 084	43 033
	32	222 512	1 014 981
Organismes contrôlés et partenariats	33	4 746	42 832
	34	227 258	1 057 813
Réserves financières et fonds réservés			
Administration municipale			
Organismes contrôlés et partenariats ¹	35	212 734	293 877
	36	91 597	101 995
	37	531 589	1 453 685

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT NON AFFECTÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DECEMBRE 2019**

	2019	2018
Solde au 1er Janvier	934 647	786 649
Redressement aux exercices antérieurs	-	146 090
Solde redressé	934 647	932 739
Plus ou moins :		
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	744 461	551 677
	1 679 108	1 484 416
Plus :		
Retour au fonds d'origine - Surplus affecté	186 489	5 271
Retour au fonds d'origine - Financement des investissements en cours	-	16 614
	186 489	21 885
Moins:		
Affectation - Activités de fonctionnement	(120 786)	(71 090)
Affectation - Activités d'investissement	(60 525)	-
Affectation - Surplus accumulé affecté	(87 467)	(500 564)
Affectation - Fonds réservés	(200 000)	-
	(468 778)	(571 654)
Solde au 31 décembre	1 396 819	934 647

**EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, RÉSERVES FINANCIÈRES ET FONDS RÉSERVÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	Solde au 1er Janvier	Retour surplus accumulé non affecté	Affectation surplus accumulé non affecté	Activités de fonctionnement		Activités d'investissement		Solde au 31 décembre
				Virement de	Virement à	Virement de	Virement à	
EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ								
Budget pour l'exercice suivant	345 000	-	23 459	-	(345 000)	-	-	23 459
Éclairage de rues	10 000	-	-	-	-	-	-	10 000
Concassage - Chemin Nibi	34 756	-	-	-	-	-	-	34 756
Projet Circuit santé	90 027	-	-	-	-	(41 847)	-	48 180
Halte Têtes-de-Boules	13 776	-	-	-	-	-	-	13 776
Parc Rosina Aubin-Piché	3 170	-	-	-	(196)	-	-	2 974
Centre de Santé	1 422	-	-	-	-	-	-	1 422
Montées Baskatong et Leblanc	415 308	(186 489)	-	-	-	(228 819)	-	-
Achat d'un lot du MTQ	43 570	-	-	-	-	(43 570)	-	-
Projet de signalisation	16 339	-	-	-	(2 118)	-	(2 947)	11 274
Équipements du services des incendies	3 804	-	-	-	(1 813)	-	-	1 991
Système de retour d'huile	20 473	-	-	-	(14 939)	-	-	5 534
Équipements pour les premiers répondants	469	-	-	-	(402)	-	-	67
Accessoires pour VTT de sauvetage	1 191	-	-	-	(1 074)	-	-	117
Sculpture Coureur des bois	-	-	20 000	-	-	-	-	20 000
Abri pour remorque incendie	-	-	7 000	-	-	-	-	7 000
Bâtiment accessoire - Travaux public	-	-	20 000	-	-	-	-	20 000
Site de comptage - Montée Leblanc	-	-	17 008	-	-	-	-	17 008
Système de retour d'huile	-	-	-	-	-	-	-	-
Équipements pour les premiers répondants	-	-	-	-	-	-	-	-
Accessoires pour VTT de sauvetage	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais de financement reportés	15 676	-	-	-	(10 722)	-	-	4 954
	1 014 981	(186 489)	87 467	-	(376 264)	-	(317 183)	222 512

FONDS RÉSERVÉS

Fonds de roulement	250 731	-	200 000	81 363	-	-	(362 506)	169 588
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	43 146	-	-	-	-	-	-	43 146
	293 877	-	200 000	81 363	-	-	(362 506)	212 734